

**PERAN *STRATEGIC SAFETY MANAGEMENT, LEADERSHIP
DEVELOPMENT PROGRAM* DAN *PREVENTIVE MAINTENENCE*
TERHADAP PENINGKATAN *HUMAN CAPITAL DEVELOPMENT*
KARYAWAN
PT PAMA PERSADA NUSANTARA**



SKRIPSI

Diajukan sebagai salah satu syarat
Untuk menyelesaikan Program Sarjana Terapan
Pada Program Studi DIV Bisnis Manajemen Retail
Universitas Ngudi Waluyo

Disusun oleh:

**ARI PRASETYO
NIM :214212006**

**PROGRAM STUDI DIV BISNIS MANAJEMEN RETAIL
FAKULTAS EKONOMI, HUKUM DAN HUMANIORA
UNIVERSITAS NGUDI WALUYO**

2025

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERAN *STRATEGIC SAFETY MANAGEMENT, LEADERSHIP
DEVELOPMENT PROGRAM* DAN *PREVENTIVE
MAINTENANCE* TERHADAP PENINGKATAN HUMAN
CAPITAL DEVELOPMENT KARYAWAN
PT PAMA PERSADA NUSANTARA**

Disusun Oleh :

ARI PRASETYO

NIM :214212006

**PROGRAM STUDI DIV BISNIS MANAJEMEN RETAIL
FAKULTAS EKONOMI, HUKUM DAN HUMANIORA
UNIVERSITAS NGUDI WALUYO**

Telah diperiksa dan disetujui pembimbing serta diperkenankan untuk diajukan
ethical clearance

Ungaran, 26 April 2025

Pembimbing



Satria Avianda Nurcahyo., S.M., S.Hum., M.M

NIDN. 0601059801

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi berjudul:

**PERAN STRATEGIC SAFETY MANAGEMENT, LEADERSHIP DEVELOPMENT
PROGRAM DAN PREVENTIVE MAINTENANCE TERHADAP PENINGKATAN
HUMAN CAPITAL DEVELOPMENT KARYAWAN**

PT PAMA PERSADA NUSANTARA

(Studi kasus mekanik PT PAMAPERSADA NUSANTARA)

Disusun oleh:

Ari Prasetyo

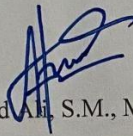
214212006

Telah dipertahankan didepan Tim Penguji Skripsi Program Studi D4 Bisnis Manajemen
Retail, Fakultas Ekonomi, Hukum, dan Humaniora, Universitas Ngudi Waluyo. Pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 15 Oktober 2025

Ketua Penguji



Ahmad Ali, S.M., M.M.

NIDN: 0601079103

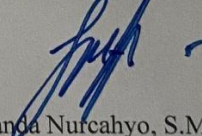
Penguji 1



Teguh Harso Widagdo, S.E., M.M.

NIDN: 0622057703

Penguji 2



Satria Avianca Nurcahyo, S.M., S.Hum.,
M.M.

NIDN: 0601059801

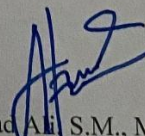
Dekan Fakultas Ekonomi, Hukum dan
Humaniora



Budiani S.Pd., M.Pd.

NIDN: 0607038201

Ketua Program Studi
D4 Bisnis Manajemen Retail



Ahmad Ali, S.M., M.M.

NIDN: 0601079103

PERNYATAAN ORISINILITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ari Prasetyo
NIM : 214212006
Program Studi/Fakultas : D4 Bisnis Manajemen Retail
Fakultas : Ekonomi, Hukum dan Humaniora

Dengan ini menyatakan bahwa:

Skripsi berjudul *"Peran Strategic Safety Management, Leadership, Development Program dan Preventive Maintenance Terhadap Peningkatan Human Capital Development Karyawan PT Pamapersada Nusantara"* adalah karya ilmiah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik apapun di perguruan tinggi manapun.

1. Skripsi ini merupakan ide dan hasil karya murni saya yang dibantu oleh tim pembimbing dan narasumber
2. Skripsi ini tidak memuat karya atau pendapat orang lain yang telah dipublikasikan kecuali secara tertulis dicantumkan dalam naskah sebagai acuan dalam menyebut nama pengarang dan judul aslinya serta dicantumkan dalam daftar pustaka.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, saya bersedia menerima saksi akademik sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Ngudi Waluyo.

Ungaran, 26 April 2025

Penulis

Ari Prasetyo

KESEDIAAN PUBLIKASI

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ari Prasetyo

NIM 214212006

Program Studi : D4 Bisnis Manajemen Retail Fakultas Ekonomi, Hukum, Humaniora

Judul Skripsi : Peran Strategic Safety Management, Leadership, Development Program dan Preventive Maintenance Terhadap Peningkatan Human Capital Development Karyawan PT Pamapersada Nusantara

Dengan ini saya menyatakan bahwa saya setuju untuk :

1. Memberikan hak bebas royalty/pemberian dana kepada Universitas Ngudi Waluyo atas penulisan karya ilmiah saya, demi pengembangan disiplin ilmu pengetahuan.
2. Memberikan hak untuk menyimpan dan mempublikasikan, tanpa meminta lagi persetujuan dari saya selama mencantumkan nama saya sebagai pembuat karya tulis ilmiah ini.
3. Bersedia dan menjamin untuk menanggung secara pribadi tanpa melibatkan pihak Universitas Ngudi Waluyo, dari semua bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran hak cipta dalam karya ilmiah ini.

Ungaran, 26 April 2025

Penulis

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'A' followed by several vertical strokes, enclosed within a faint rectangular border.

Ari Prasetyo

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat,serta hidayah-Nya,Shalawat serta salam selalu tercurahkan kepada junjungan Nabi Muhamad SAW yang selalu kita nantikan syafa'atnya kelak diyaumul akhir, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Peran *Strategic Safety Management,Leadership Development Program* dan *Preventive Maintenance* Terhadap Peningkatan *Human Capital Development* Karyawan PT Pama Persada Nusantara”**

1. Prof.Dr.Subyanoro,M,Hum,selaku Rektor Universitas Ngudi Waluyo
2. Budiati,S.Pd.,M.Pd,selaku Dekan Fakultas Ekonomi,Hukum,dan Humaniora Universitas Ngudi Waluyo
3. Ahmad Ali.,S.M.,M.M,selaku Ketua Program Studi D IV Bisnis Manajemen Retail Universitas Ngudi Waluyo
4. Satria Avianda Nurcahyo.,S.M.,S.Hum.,M.M selaku pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu serta kesabaran dan keihlasan di sela-sela kesibukan beliau yang padat telah membimbing,memberikan arahan kepada penulis dalam menyusun skripsi ini.
5. Seluruh Dosen,staff,Karyawan dan Karyawati di Fakultas Ekonomi,Hukum, dan Humaniora Universitas Ngudi Waluyo
6. Kepada kedua orang tua saya yang sangat saya cintai ibu Rohani dan ayah Giyono yang telah memberikan dukungan,kasih sayang,semangat,motivasi,dan tidak lupa selalu mendoakan keberhasilan saya agar dapat menyelesaikan skripsi ini
7. Kepada sahabat-sahabat saya,Sarmono,Lisa Marselena Giati,Dicky Rama Saputra,Edi Bagus Santoso,Rudi Maulana,Agus M,yang selalu ada buat saya dan selalu memberikan dukungan kepada saya serta memberikan motivasi, kepada saya agar bisa menyelesaikan skripsi ini.
8. Dan semua pihak yang telah banyak memberikan bantuan dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini belum sempurna,oleh karena itu penulis membuka diri dengan segala kerendahan hati terhadap semua kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan penulisan skripsi ini.

Ungaran, 26 April 2025

A handwritten signature in dark ink, consisting of a stylized 'A' followed by several vertical strokes, all enclosed within a faint rectangular border.

Ari Prasetyo

ABSTRAK

Di era globalisasi dan persaingan industri yang semakin ketat, pengembangan sumber daya manusia (SDM) menjadi pilar utama dalam mempertahankan keberlanjutan dan keunggulan kompetitif perusahaan (Lin et al., 2020). Perusahaan yang memiliki sumber daya manusia unggul tidak hanya mampu beradaptasi dengan perubahan teknologi dan pasar, tetapi juga mampu menjadi penggerak utama inovasi dan produktivitas (Felício et al., 2014). Oleh karena itu, investasi terhadap Human Capital Development bukan lagi sekadar opsi, melainkan sebuah keharusan strategis, terutama dalam industri jasa pertambangan dan konstruksi seperti yang dijalankan oleh PT Pama Persada

. PT Pama Persada Nusantara merupakan salah satu perusahaan kontraktor tambang terbesar di Indonesia yang memiliki beban kerja tinggi dan risiko operasional yang kompleks. Dalam mendukung kelangsungan bisnis dan menjaga kualitas operasional, perusahaan sangat bergantung pada kinerja karyawan yang andal, sehat, terlatih, dan memiliki kesadaran keselamatan kerja yang tinggi (Nurbiyati, 2012). Oleh sebab itu, strategi manajemen yang mampu mendorong pengembangan SDM perlu dikaji secara komprehensif, salah satunya melalui pendekatan Strategic Safety Management, Leadership Development Program, dan Preventive Maintenance sebagai instrumen peningkatan kualitas human capital (Wikaningrum & Kartikasari, 2023).

DAFTAR ISI

<u>JUDUL</u>	1
<u>HALAMAN PERSETUJUAN</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>HALAMAN PENGESAHAN</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>KATA PENGANTAR</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>DAFTAR ISI</u>	9
<u>BAB I PENDAHULUAN</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>1.1 Latar Belakang</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>1.2 Rumusan Masalah</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>1.3 Tujuan Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>1.4 Manfaat Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>1.5 Sistematika Penulisan</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>BAB II KAJIAN PUSTAKA</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>2.1 Landasan Teori</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>2.1.1 Strategic Safety Management</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>2.1.2 Leadership Development Program</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>2.1.3 Preventive Maintenance</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>2.1.4 Human Capital Development</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>2.2 Ringkasan Penelitian Terdahulu</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>2.3 Hubungan Logis Antar Variabel</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>2.3.1 Hubungan Strategic Safety Management terhadap Human Capital Development</u> Error! Bookmark not defined.	
<u>2.3.2 Hubungan Leadership Development Program terhadap Human Capital Development</u> Error! Bookmark not defined.	
<u>2.3.3 Hubungan Preventive Maintenance terhadap Human Capital Development</u> Error! Bookmark not defined.	
<u>2.4 Kerangka Pemikiran Teoritis</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>BAB III METODE PENELITIAN</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>3.1 Jenis Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>3.2 Sumber Data</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>a. Data Primer</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>b. Sekunder</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>3.3 Metode Pengumpulan Data</u>	Error! Bookmark not defined.

<u>3.4 Populasi dan Sampel</u>	Error! Bookmark not defined.
3.4.1 Populasi.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.2 Sampel	Error! Bookmark not defined.
<u>3.5 Definisi Oprasional dan Indikator</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>3.6 Teknik Analisis Data</u>	Error! Bookmark not defined.
3.6.1 Analisis Regresi Berganda.....	Error! Bookmark not defined.
<u>3.7 Uji Instrumen</u>	Error! Bookmark not defined.
3.7.1 Uji Validitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.7.2 Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
<u>3.8 Uji Asumsi Klasik</u>	Error! Bookmark not defined.
3.8.1 Uji Normalitas	Error! Bookmark not defined.
<u>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>4.1 Hasil Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>4.2 Karakteristik Responden</u>	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Jenis Kelamin.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.2 Pendidikan Responden.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.3 Lama Bekerja	Error! Bookmark not defined.
<u>4.3 Analisis Kualitatif</u>	Error! Bookmark not defined.
4.3.1 Analisis Deskriptif <i>Strategic Asset</i>	Error! Bookmark not defined.
4.3.2 Analisis Deskriptif <i>Leadership Development Program</i>	Error! Bookmark not defined.
defined.	
4.3.3 Analisis Deskriptif <i>Preventive Maintenance</i>	Error! Bookmark not defined.
4.3.4 Analisis Deskriptif <i>Human Capital Development</i>	Error! Bookmark not defined.
<u>4.4 Analisis Kuantitatif</u>	Error! Bookmark not defined.
4.4.1 Hasil Uji Validitas.....	Error! Bookmark not defined.
4.4.2 Hasil Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
4.4.3 Uji Normalitas.....	Error! Bookmark not defined.
4.4.4 Uji Multikolonieritas	Error! Bookmark not defined.
4.4.5 Uji Heteroskedastisitas	Error! Bookmark not defined.
4.4.6 Pengujian Regresi Linier Berganda	Error! Bookmark not defined.
<u>4.5 Pembahasan</u>	Error! Bookmark not defined.
4.5.1 Pengaruh <i>Strategic Safety Management</i> terhadap <i>Human Capital Development</i>	Error! Bookmark not defined.
.....	

<u>4.5.2 Pengaruh <i>Leadership Development Program</i> terhadap <i>Human Capital Development</i></u>	Error! Bookmark not defined.
<u>4.5.3 Pengaruh <i>Preventive Maintenance</i> terhadap <i>Human Capital Development</i></u>	Error! Bookmark not defined.
<u>BAB V PENUTUP</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>5.1 Kesimpulan</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>5.2 Saran</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>5.3 Keterbatasan Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>DAFTAR PUSTAKA</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>LAMPIRAN</u>	Error! Bookmark not defined.