

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN PADA TAMAN KANAK-KANAK  
DARUSSALAM P4A KOTA SEMARANG**

Disusun Oleh :

**SAFIRA KUMAIRA HERDIANTOPUTRI**

PROGAM STUDI S1 PENDIDIKAN GURU PENDIDIKAN ANAK USIA DINI

FAKULTAS KOMPUTER DAN PENDIDIKAN

UNIVERSITAS NGUDI WALUYO

2024

telah diperiksa dan disetujui oleh pembimbing serta telah diperkenankan untuk diujikan

Ungaran, 6 Februari 2024

Dosen Pembimbing



**Nur Intan Rochmawati, S.Pd., M.Pd**

NIDN. 0612107102

## HALAMAN PENGESAHAN

### ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN PADA TAMAN KANAK-KANAK DARUSSALAM P4A KOTA SEMARANG

Disusun Oleh :

SAFIRA KUMAIRA HERDIANTOPUTRI

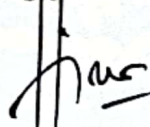
121201008

Telah dipertahankan di depan Tim Penguji Proposal Skripsi Program Studi S1  
PGPAUD Fakultas Komputer dan Pendidikan Universitas Ngudi Waluyo, Pada :

Hari : Jum'at

Tanggal : 16 Februari 2024

Tim Penguji/Pembimbing



Himmah Taulany, S.Pd, M.Pd  
NIDN. 0626107101

Anggota Penguji



Syifa Fauziah, S.Pd.I., M.Pd.I  
NIDN. 2122128801

Anggota Penguji



Nur Intan Rochmawati, S.Pd., M.Pd  
NIDN. 0612107102

Dekan



Fakultas Komputer dan Pendidikan

Iwan Setiawan Wibisono, ST., M.Kom  
NIDN. 0614077901

Ketua Program Studi

S1 Pendidikan Guru Pendidikan Anak Usia

Dini



Swantyka Ilham Prahesti, S.Pd., M.Pd  
NIDN. 0605069101

## PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini saya,

Nama : Safira Kumaira Herdiantoputri  
NIM : 121201008  
Program Studi/Fakultas : S1 PG PAUD/ Komputer dan Pendidikan

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi/Karya Tulis Ilmiah “Analisis Manajemen Keuangan Pada Taman Kanak-kanak Darussalam P4A” adalah karya ilmiah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik apapun di Perguruan Tinggi manapun
2. Skripsi/Karya Tulis Ilmiah ini merupakan ide dan hasil karya murni saya yang dibimbing dan dibantu oleh tim pembimbing dan narasumber.
3. Skripsi/Karya Tulis Ilmiah ini tidak memuat karya atau pendapat orang lain yang telah dipublikasikan kecuali secara tertulis dicantumkan dalam naskah sebagai acuan dengan menyebut nama pengarang dan judul aslinya serta dicantumkan dalam daftar pustaka
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidak benaran di dalam pernyataan ini, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah saya peroleh dan sanksi lain sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Ngudi Waluyo.

Ungaran, 6 Februari 2024

Pembimbing,

Yang membuat pernyataan,



**Nur Intan Rochmawati, S.Pd., M.Pd**  
**NIDN. 0612107102**



**Safira Kumaira Herdiantoputri**  
**NIM. 121201008**

## SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Safira Kumaira Herdiantoputri  
NIM : 121201008  
Program Studi : S1 PG PAUD  
Fakultas : Komputer dan Pendidikan  
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, penulis menyetujui untuk memberikan kepada Universitas Ngudi Waluyo hak bebas royalti non-eksklusif (*non-exclusive royalty free right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

### ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN PADA TAMAN KANAK-KANAK DARUSSALAM P4A KOTA SEMARANG

Dengan hak ini, Universitas Ngudi Waluyo berhak menyimpan, mengalih media/mengalih informasikan, mengelola dalam bentuk pangkalan data, merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya, selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Ungaran, 6 Februari 2024

Menyetujui,  
Dosen Pembimbing



Nur Intan Rochmawati, S.Pd., M.Pd  
NIDN. 0612107102

Yang membuat pernyataan,



Safira Kumaira Herdiantoputri  
NIM. 121201008



## **HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

### **MOTTO**

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya. Dia mendapat (pahala) dari (kebajikan) yang dikerjakannya dan mendapat (siksa) dari (kejahatan) yang diperbuatnya.” ( QS. Al-baqarah : 286)

### **PERSEMBAHAN**

Penelitian ini saya persembahkan untuk Almamater Universitas Ngudi Waluyo.

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis manajemen keuangan pada taman kanak-kanak Darussalam P4A Kota Semarang dan menganalisis faktor-faktor yang mempengaruhi manajemen keuangan TK Darussalam P4A. Manajemen keuangan merupakan salah satu aspek penting dalam mengelola keuangan di bidang administrasi pendidikan yang secara khusus menangani tugas-tugas yang berkaitan dengan pengelolaan keuangan yang digunakan dalam lembaga pendidikan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen keuangan di TK Darussalam P4A didasarkan pada evaluasi tahun sebelumnya dalam rapat yang dihadiri oleh pengurus yayasan, kepala sekolah, dan guru. Perencanaan untuk tahun ajaran 2023/2024 disusun bersama dan dilaksanakan di awal tahun. Pengorganisasian dilakukan oleh kepala sekolah kepada bendahara sekolah, guru, dan orang tua siswa. Pelaksanaan dilakukan saat penerimaan peserta didik baru dan setiap bulan dengan pencatatan oleh bendahara, dilaporkan kepada kepala sekolah bulanan, dan ke yayasan setiap 3 bulan sekali. Evaluasi dilakukan di akhir semester dan dilaporkan kepada yayasan untuk mengoptimalkan penggunaan dana. Peningkatan transparansi pelaporan keuangan juga diperlukan untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas. Evaluasi dan perbaikan berkelanjutan diperlukan untuk meningkatkan pengelolaan keuangan. Metode yang digunakan adalah penelitian kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah teknik observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan adalah model analisis interaktif Miles and Huberman, yaitu Reduksi Data, Penyajian Data dan Penarikan Kesimpulan/Verifikasi. Evaluasi dan perbaikan berkelanjutan juga diperlukan untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas dalam mengelola keuangan. Dengan adanya solusi tersebut, dapat dikerjakan dengan baik untuk mendukung kegiatan pendidikan.

**Kata Kunci** : Manajemen, Manajemen Keuangan, Taman Kanak-kanak

## ABSTRACT

*This research aims to analyze financial management at the Darussalam P4A Kindergarten in Semarang City and analyze the factors that influence the financial management of the Darussalam P4A Kindergarten. Financial management is an important aspect of managing finances in the field of educational administration which specifically handles tasks related to financial management used in educational institutions. The results of the research show that financial management at Darussalam P4A Kindergarten is based on evaluations from the previous year in meetings attended by foundation administrators, school principals and teachers. Planning for the 2023/2024 academic year was prepared together and implemented at the beginning of the year. Organizing is carried out by the principal with the school treasurer, teachers and parents. Implementation is carried out when new students are admitted and every month with recording by the treasurer, reported to the school principal monthly, and to the foundation every 3 months. Evaluations are carried out at the end of the semester and reported to the foundation to optimize the use of funds. Increasing the transparency of financial reporting is also needed to increase efficiency and effectiveness. Continuous*

*evaluation and improvement is needed to improve financial management. The method used is descriptive qualitative research. The data collection techniques used are observation, interviews and documentation techniques. The data analysis technique used is the Miles and Huberman interactive analysis model, namely Data Reduction, Data Presentation and Conclusion Drawing/Verification. Continuous evaluation and improvement are also needed to increase efficiency and effectiveness in managing finances. With this solution, it can be done well to support educational activities.*

**Keywords:** *Management, Financial Management, Kindergarten*



## PRAKATA

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan judul "Analisis Manajemen Keuangan pada Taman Kanak-Kanak Darussalam P4A Kota Semarang." Tugas akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan di Program Studi Pendidikan Guru Pendidikan Anak Usia Dini Universitas Ngudi Waluyo.

Penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus kepada Nur Intan Rochmawati, S.Pd., M.Pd., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan dukungan dalam penulisan tugas akhir ini.

Ucapan terima kasih penulis juga disampaikan kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusi, baik secara langsung maupun tidak langsung, dalam kelancaran penelitian ini, diantaranya :

1. Rektor Universitas Ngudi Waluyo, Prof. Dr. Subyantoro M.Hum atas kesempatan yang diberikan kepada penulis untuk menempuh studi di Universitas Ngudi Waluyo.
2. Dekan Fakultas Komputer dan Pendidikan Universitas Ngudi Waluyo, Iwan Setiawan Wibisono, S.T., M.Kom. Atas dukungan kelancaran yang diberikan penulis dalam menempuh studi.
3. Ketua Program Studi Pendidikan Guru Pendidikan Anak Usia dini, Swantyka Ilham Prahesti, S.Pd., M.Pd. Atas bimbingan, dorongan, dan kesempatan yang telah diberikan kepada saya selama proses penyusunan skripsi ini.
4. Seluruh Dosen Program Studi Pendidikan Guru Pendidikan Anak Usia Dini Fakultas Komputer dan Pendidikan Universitas Ngudi Waluyo, atas dedikasi, ilmu, dan dukungan yang telah diberikan kepada saya selama proses studi.
5. Orang tua tercinta Bapak Setyo Herdianto dan Ibu Arum Dian Sari, Saudara kandung saya, Adik Sultan dan Adik Ghan yang selalu melangitkan doa-doa baik dan menjadikan motivasi untuk saya dalam menyelesaikan skripsi ini.



6. Kepala sekolah dan guru-guru TK Darussalam P4A, yang selalu mendoakan, mensupport dan memotivasi saya baik suka maupun duka.
7. Bintang Pravira Adami sebagai partner spesial saya sejak zaman putih abu-abu, terimakasih telah menemani meluangkan waktunya untuk mendukung ataupun menghibur dalam kesedihan dan memberi semangat untuk terus maju tanpa kenal kata menyerah dalam segala hal untuk meraih apa yang menjadi impian saya.
8. 9 member Bondowoso angkatan 2020, Dian Cahyanti, Aloysia Yesi Wulandari, Fusyarina Anjung Sari, Sih Restu Novia, Sartiyah, Edo Eri Meiyana Dian Saputri, Windi Septiyani, Asih Dwi Astuti dan Dewi Retno Kustyaningrum terimakasih telah berjuang bersama, saling membantu, saling memotivasi dan mendukung peneliti dalam suka maupun duka.

Ungaran, 6 Februari 2024

Penulis

# DAFTAR ISI

ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN PADA .....	1
TAMAN KANAK-KANAK DARUSSALAM P4A .....	1
KOTA SEMARANG .....	1
HALAMAN PENGESAHAN.....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
SURAT PERNYATAAN KESEDIAAN PUBLIKASI.....	iii
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iv
ABSTRAK .....	v
PRAKATA.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	3
C. Tujuan Penelitian .....	3
D. Manfaat Penelitian .....	4
BAB II .....	5
TINJAUAN PUSTAKA .....	5
A. Tinjauan Pustaka .....	5
B. Tinjauan Teoritis .....	14
C. Kerangka Teori.....	39
D. Kerangka Konsep/Kerangka Berpikir.....	40
BAB III.....	41
METODOLOGI PENELITIAN .....	41
A. Metode Pendekatan Masalah .....	41
B. Latar Penelitian .....	41
C. Fokus Penelitian .....	41

D. Data dan Sumber Data .....	42
E. Teknik Pengumpulan Data .....	43
F. Teknik Keabsahan Data.....	45
G. Teknik Analisis Data.....	46
BAB IV.....	48
HASIL DAN PEMBAHASAN .....	48
A. Lokasi dan Karakteristik TK Darussalam P4A.....	48
B. HASIL PENELITIAN.....	53
C. Pembahasan .....	60
BAB V.....	63
KESIMPULAN DAN SARAN .....	63
A. Simpulan .....	63
B. Saran .....	64
DAFTAR PUSTAKA.....	65
LAMPIRAN.....	69



## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Perbedaan dari Tinjauan Penelitian Terdahulu .....	5
Tabel 2. 2 Daftar aset atau inventaris TK Darussalam P4A .....	22
Tabel 2. 3 RAB TK Darussalam P4A 2019/2020 .....	23
Tabel 2. 4 RAB TK Darussalam P4A 2020/2021 .....	24
Tabel 2. 5 RAPBS TK Darussalam P4A.....	25
Tabel 2. 6 RKAS TK Darussalam P4A.....	26
Tabel 3. 1 Data Informan.....	42
Tabel 4. 1 Data Guru TK Darussalam P4A .....	49
Tabel 4. 2 Kohort Peserta Didik TK Darussalam P4A .....	50
Tabel 4. 3 Data Sarana Prasarana TK Darussalam P4A.....	50
Tabel 4. 4 Data Sarana Prasarana TK Darussalam P4A.....	52

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Aplikasi BOP .....	29
Gambar 2. 2 Data Tabel ARKAS .....	30
Gambar 2. 3 Data Tabel ARKAS .....	30
Gambar 2. 4 Data Tabel ARKAS .....	31
Gambar 2. 5 Data Tabel ARKAS .....	31
Gambar 2. 6 CMS Bank Jateng .....	32
Gambar 2. 7 CMS Bank Jateng (Akun Kepala Sekolah) .....	33
Gambar 2. 8 CMS Bank Jateng (Akun Operator) .....	33
Gambar 2. 9 CMS Bank Jateng (Akun Bendahara) .....	33
Gambar 2. 10 Kerangka Teori .....	39
Gambar 2. 11 Kerangka Konsep/ Kerangka Berpikir .....	40
Gambar 4. 1 Peta TK Darussalam P4A .....	48

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran. 1 Lembar Pembimbingan Skripsi .....	69
Lampiran. 2 Surat Keterangan Penelitian/Studi .....	70
Lampiran. 3 Lembar Observasi di TK Darussalam P4A.....	71
Lampiran. 4 Wawancara Di TK Darussalam P4A.....	72
Lampiran. 5 Dokumentasi Di TK Darussalam P4A .....	73
Lampiran. 6 Surat Plagiarisme (Turnitin).....	74
Lampiran. 7 TOEFL.....	75